

**RESEAU RURAL AUVERGNE**  
**GROUPE DE TRAVAIL « Evaluation des politiques publiques sur les territoires »**  
**Réunion du 20 mai 2008**  
**Compte-rendu**

Animation :

- Jean-Marie Perrinel, consultant (et ancien directeur de la communauté de communes de la Vallée de l'Ance)
- Anne-Sophie Barbarot, chef de service au CNASEA

**Rappel du contexte :**

Ce groupe de travail s'inscrit dans le cadre des activités du réseau rural Auvergne. Ce réseau, copiloté par M. le Préfet de région Auvergne et M. le Président du Conseil régional, rassemble les acteurs du monde rural Auvergnat.

Les réunions de concertation du printemps 2007, ont permis d'identifier quatre thématiques, jugées prioritaires par les acteurs locaux :

- Aménagement de l'espace rural et urbanisme durable
- L'évaluation des politiques publiques sur les territoires
- Innovation et TIC au service du développement économique des zones rurales
- La coopération entre territoires ruraux

Ces quatre thèmes ont été validés par le comité de pilotage, puis par l'assemblée du réseau en décembre 2007. Ils ont donné lieu à la création de quatre groupes de travail thématiques qui se réunissent régulièrement depuis avril 2008.

L'objectif de ces groupes de travail est de réfléchir collectivement sur chaque thématique et de proposer, à terme, des réponses concrètes aux enjeux identifiés. Chaque groupe est co-animé par deux structures membres du réseau. Afin de lancer une dynamique de travail, il a été proposé à des structures d'animer les 1<sup>ères</sup> réunions. Les membres des groupes pourront bien entendu proposer d'autres animateurs s'ils l'estiment nécessaire.

**Avant-propos:**

Afin de mieux définir les objectifs du groupe de travail, il nous est apparu opportun lors de cette 1<sup>ère</sup> réunion de construire ensemble une définition partagée de l'évaluation.

Organisés en sous-groupes, puis en séance plénière, nous avons répondu à deux questions :

- qu'est ce que l'évaluation ?
- quels sont les moyens pour évaluer ?

**1<sup>ère</sup> question posée dans chaque sous-groupe : « qu'est-ce que pour vous l'évaluation ? »**

Un consensus est apparu à l'ensemble des participants sur cette 1<sup>ère</sup> notion :

Evaluation =

- analyse du passé ; observation ; analyse du réalisé par rapport au prévu
- projection dans l'avenir ; outil d'aide à la décision ; recherche d'opérationnalité

L'évaluation, qu'elle soit subie ou choisie, doit être partagée par l'ensemble des acteurs.

Comment évaluer l'inattendu ?

**2<sup>ème</sup> question posée dans chaque sous-groupe : « quels sont les moyens pour évaluer ? »**

- évaluation à définir en amont, dès le départ :
  - o évaluation partagée/ consensus
  - o protocole / méthodologie,
  - o collecte et analyse de données,
  - o norme,
  - o indicateurs,

- cahier des charges
- neutralité / pondération / expert
- interaction entre le processus d'évaluation et son environnement
- utilisation de l'évaluation : valorisation, suivi/communication, cartographie, formation
- Il est important de savoir ce que l'on va évaluer pour bien définir les objectifs et les questions posées.

### **Méthodologie de travail pour le groupe thématique**

Après les travaux en sous-groupes, les résultats ont été partagés en plénière. Deux attentes fortes ont été exprimées pour les réunions futures :

1. diffuser la culture de l'évaluation et accompagner les acteurs/territoires à la mise en œuvre d'évaluations des politiques publiques par l'échange de pratiques, l'apport d'expertises etc. ...
2. Retenir « un exemple ou Chantier d'application » pour coconstruire une évaluation dans le cadre du FEADER.

Sur la base de ces attentes, nous vous proposons l'ordre du jour suivant pour la prochaine réunion qui aura lieu **le 06 octobre sur le territoire du Pays de Montluçon** (mairie de Marcillat en Combraille).

Le matin :

1. intervention de Thomas Peguy, chargé de mission évaluation à la DIACT : la méthodologie de l'évaluation : les étapes, les enjeux, les suites à donner  
→ un focus sera réalisé sur les moyens de sensibiliser les élus à l'évaluation.
2. présentation d'exemples d'évaluation (à confirmer : l'évaluation d'une politique sur un territoire et l'évaluation de la convention massif central 2000-2006)

L'après-midi:

3. Présentation d'un cas pratique : le groupe de travail pourra se concentrer sur la réalisation de l'évaluation de l'une des politiques menées sur le territoire du Pays de Montluçon (exemple : l'évaluation de quelques enjeux de la démarche SCOT - Plan Climat). En amont du travail d'évaluation, il semble nécessaire pour le groupe d'avoir une connaissance générale du territoire cible.
4. Ces travaux d'évaluation seront appuyés par la présence de Jean Pierre Foirry (CERDI) qui pourra nous éclairer sur l'ensemble de notre démarche.

En parallèle, et tout au long de nos travaux, nous pourrons procéder à la rédaction d'un document « cataliste » (ce qu'il faut éviter de faire lorsqu'on mène une évaluation) et bonnes pratiques : recensement de 5 points clefs identifiés à chaque étape de l'évaluation.

De même, nous vous proposerons de remplir, sur la base de vos expériences, une grille de bonnes pratiques: transcription des travaux que vous avez menés, au moyen de questions clefs identifiées.

**ATTENTION : la réunion prévue le 10 juillet est annulée et reportée au 06 octobre.**

**PROCHAINE REUNION : 06 octobre 2008  
Mairie de Marcillat en Combraille**

Retrouvez toutes les informations sur le réseau rural Auvergne sur le site : [www.europe-en-auvergne.eu](http://www.europe-en-auvergne.eu) (rubrique réseau rural) ou contactez la cellule d'animation du réseau :

#### **Contacts – Cellule d'animation du réseau rural**

ARDTA : Solenne CORRAND

Tél : 04 73 31 81 57

Portable : 06 32 99 54 27

Fax : 04 73 31 84 00

Courriel : [s.corrand@ardt-auvergne.fr](mailto:s.corrand@ardt-auvergne.fr)

DRAF AUVERGNE : Marie HERGAT

Tel: 04 73 42 16 25

Portable: 06 33 62 61 37

Fax: 04 73 42 16 76

Courriel : [marie.hergat@agriculture.gouv.fr](mailto:marie.hergat@agriculture.gouv.fr)